



BELÜGYMINISZTERIUM

**„A SZEM-Projektben
a Belügyminisztérium által végrehajtott feladatok és elért eredmények
bemutatása”**

- szakmai záró rendezvény -

**A BELÜGYMINISZTERIUM ÁLTAL
VÁLLALT FELADATOK
- CÉLKITŰZÉSEK ÉS EREDMÉNYEK -**

**Dr. Malét-Szabó Erika Ph.D r. alezredes
főtanácsadó
*projekt szakmai vezető***

**Budapest,
2021. március 18.**

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

**Európai Unió
Európai Szociális
Alap**



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

A PROJEKT KERETE

Nemzeti Korrupcióellenes Program (2015-2018)

Nemzeti Védelmi Szolgálat:
A „gyakorlati megvalósító”

KÖFOP-2.2.3-VEKOP-16-2016-00001. azonosító számú
„Kapacitásfejlesztés és szemléletformálás a korrupciós esetek nagyobb arányú felderítése, illetve megelőzése érdekében” c. projekt



➤ **Kiemelt célja: Szemléletformálás!**

1239/2017. (IV. 28.) Korm. határozat 7.b) pontja (2017-2018):

- Felhívja a belügyminisztert, hogy fokozottan érvényesítse a rendvédelmi szervek teljes állományának **képzése, felkészítése** során a korrupciómegelőzési és integritás szempontokat.

Belügyminisztérium: a Rendészeti Továbbképzésért felelős

A feladat: 6000 hivatásos állományú integritás szempontú továbbképzése

„SZEM ÜZENET”



„A fókusz: a szilárd erkölcsiség,
mint a korrupciós kihívásnak való
ellenállási képesség”



„Nem velünk született,
hanem tanult tulajdonság
- tehát fejleszthető”

ALAPFOGALMAK: 2014 - 2015

A korrupció fogalma:

„A korrupció olyan jogellenes cselekedet, amely során valaki pénzért vagy más juttatásért, illetőleg ezek ígéretéért jogtalan előnyt biztosít mások számára.”

Az integritás fogalma (Nemzeti Korrupcióellenes Program):

„Sértetlenség feddhetetlenség, megvesztegethetetlenség, tisztaság.”

A szilárd erkölcsiség fogalma (saját kutatás):

- A szilárd erkölcsiség az ember azon **személyiségjellemzője**,
- amellyel elfogadja az érvényben lévő **társadalmi normákat** (beleértve a jogi, etikai szabályokat),
- azokat meggingathatatlanul **betartja** és rendíthetetlenül **védi**.

➡ „A korrupciós kihívásnak való ellenállás képessége”

A szilárd erkölcsiséggel rendelkező kolléga:

- személyiségét, viselkedését és gondolkodásmódját tekintve teljes mértékben **megfelel a társadalmi normáknak** (írott és íratlan szabályoknak);
- azokat **hivatali** és **magánéletében** is minden körülmények között betartja;
- **életét** ezen szabályok és erkölcsi hitvallás mentén éli;
- továbbá mentes minden olyan körülménytől is, amely ezen jellemzőket negatív irányba befolyásolná. **„Nem elég tisztességesnek lenni, annak is kell látszani”.**

SZILÁRD ERKÖLCSISÉG A PSZICHOLÓGIA SZEMSZÖGÉBŐL



Erkölcsei dilemmák

Szilárd erkölcsű személyiség
(Maslow, Allport, Kohlberg)



Korrupcióra hajlamosító személyiség
(Külső kontroll, Sötét hármás, Kockázatkeresés)

Czibor Andrea – Malét-Szabó Erika
Horváth Ferenc – Mityók Csaba
Szentiványi Makó Hajnalka
Varjú Nóra – Varró-Horváth Diána Ágnes

Szemelvények a korrupció
pszichológiájából



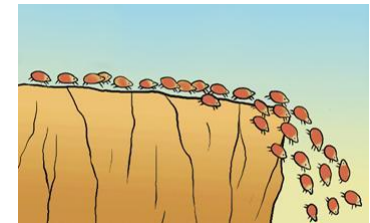
dialog Campus



**Szociális
tanuláselmélet**

Játékelmélet
(Fogolydilemma, Közjavak játéka)

Csoportnorma:
(Konformitás, Viszonzás
normája, Korrupciós spirál)



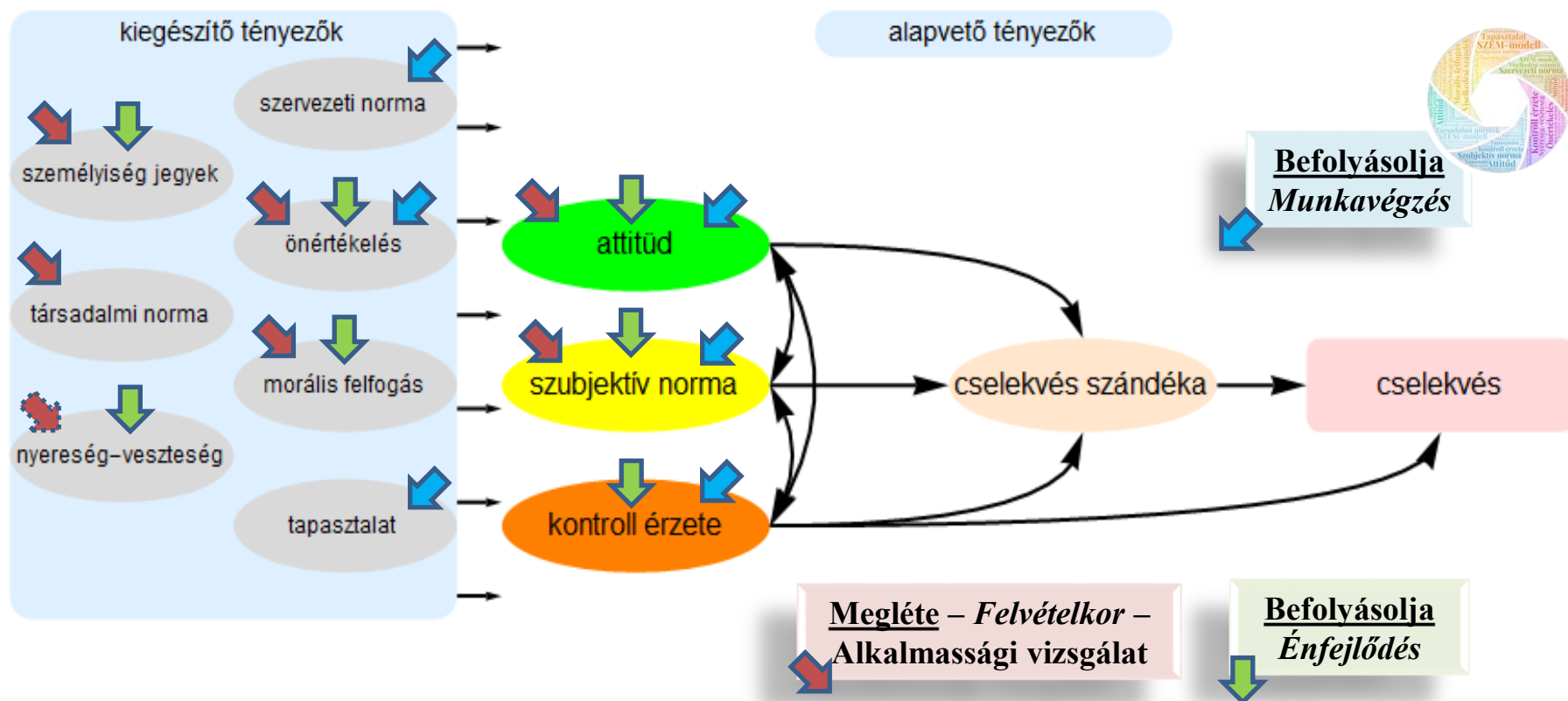
A SZEM MODELL (2015)

(Prof. Dr. Hunyady Gy. és Prof. Dr. Münnich Á.: *A rendvédelmi szervek személyi állományára vonatkozó szilárd erkölcsiség elvárás pszichológiai szempontú elemzése és modellezése* c. tanulmány alapján)

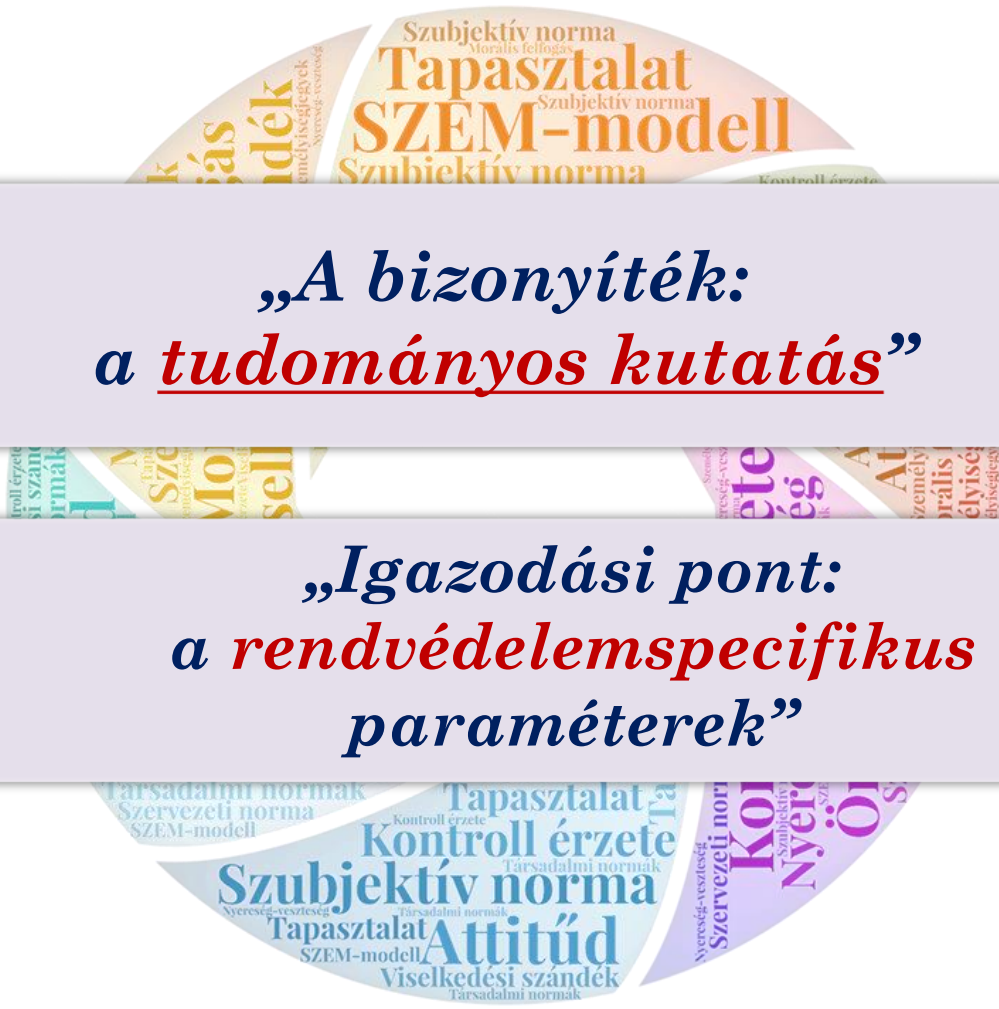
A **SZEM-modell** alapja a **tervezett viselkedés modell** (TVE) (Ajzen, 2005).

Alapgondolata:

- A korrupciót **véletlenül** elkövetni nem lehet;
- A szilárd erkölcsiség **nem velünk született**, hanem tanult tulajdonságunk,
 Képzéssel, szabályozással, példamutatással **befolyásolható!**



„SZEM ÜZENET”



*„A bizonyíték:
a tudományos kutatás”*

*„Igazodási pont:
a rendvédelemspecifikus
paraméterek”*

A „SZEM” KUTATÓMUNKA

2014

Miniszteri oktatási értekezlet:

a korrupció elleni hatékony fellépés pszichológiai eszközeinek kutatása

2015

elméleti „SZEM-modell” megalkotása

(Prof. Dr. Hunyady György és Prof. Dr. Münnich Ákos)



2015

A szilárd erkölcsiség mutató mérésének elővizsgálata

(papír-ceruza próbateszt; 149 fő aktív és tanuló rendőr)



2016

A rendvédelmi szervek szervezeti normáinak és kultúrájának vizsgálata *(12 interjú, 253 kérdőív, rendvédelmi állomány)*



2017

KÖFOP-2.2.3-VEKOP-16-2016-00001.sz. Projekt:

a szilárd erkölcsiség rendvédelemspecifikus jellemzői



AZ ELŐZETES KUTATÁSOK LEGFONTOSABB EREDMÉNYEI



A rendőrnek tanuló magasabb kockázatúnak, ezzel együtt pedig alacsonyabb szilárd erkölcsiséggel rendelkezőnek bizonyultak, mint az aktív rendőrök.

A „jó rendőr”-rel szembeni elvárásoknak való megfelelést – melybe az első három helyen szereplő jellemzők között a szilárd erkölcsiség is beletartozik – a tanulók nehezebbnek ítélték, mint az aktív rendőrök.

A vezetők a korrupciós cselekedetekkel kapcsolatos felelősségüket elismerik, a korrupció elleni küzdelemben a vezető, példamutató szerepüket nyíltan vállalják.

Az állomány összességében elítéli a korrupciót.

Különösen veszélyeztetettnek tekinthetők azok, akik szerint a szervezetben kialakult (klíma), a szervezetben elvárt (norma) és a véleményük szerint ideálisnak tekinthető viselkedések között eltérés, diszkrepancia van.

A képzés szerepe!

A PROJEKTBEN VÉGREHAJTOTT „SZEM-KUTATÁS”

6 rendvédelmi kutató



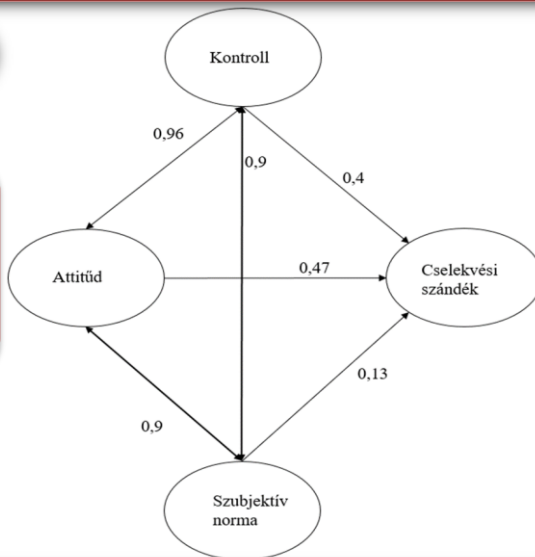
Debreceni Egyetem

A VIZSGÁLATI SZEMÉLYEK MEGOSZLÁSA	Interjú	Kérdőív
<i>Rendőrség</i>	56	233
<i>Katasztrófavédelmi Szervezet</i>	10	40
<i>Büntetés-végrehajtási Szervezet</i>	20	81
<i>Polgári Nemzetbiztonsági Szolgálatok</i>	-	39
Összesen	86 fő	393 fő

Ismert

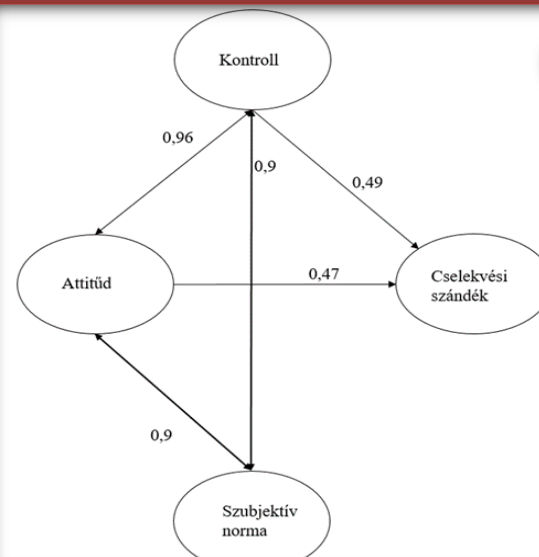
Reálisabb kép
Két típus:

- akin látszik
- és akin nem



Nem ismert

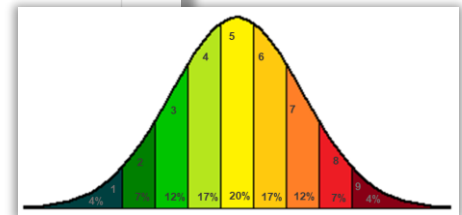
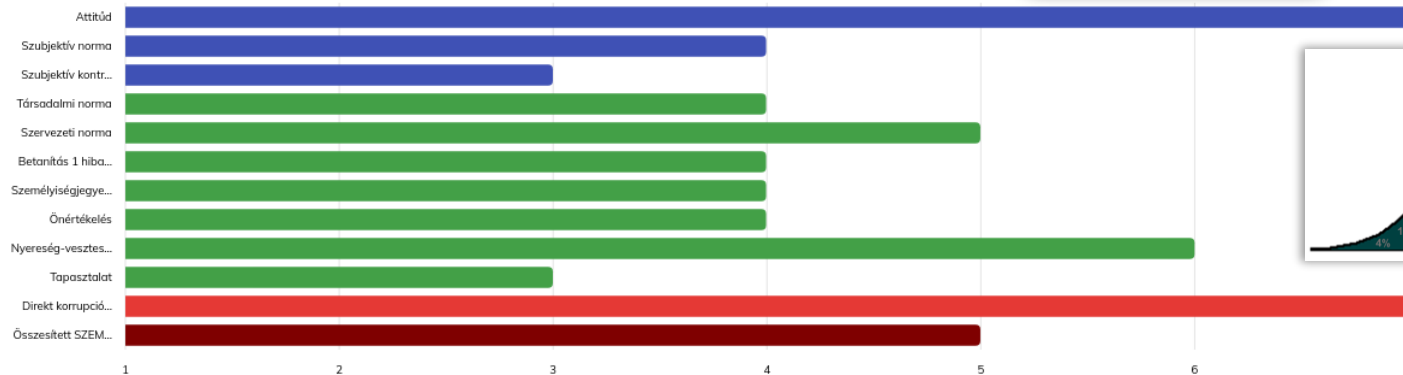
Előítéletes kép



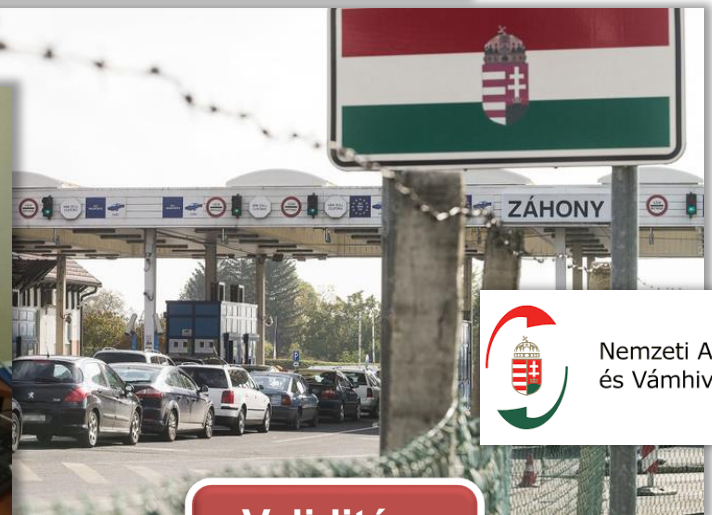
A „SZEM-TESZT”

Informatika

SZEM-PROFIL



2 körös
tesztelés



Validitás-
vizsgálat



DE
cló

Szerinte:



„SZEM ÜZENET”



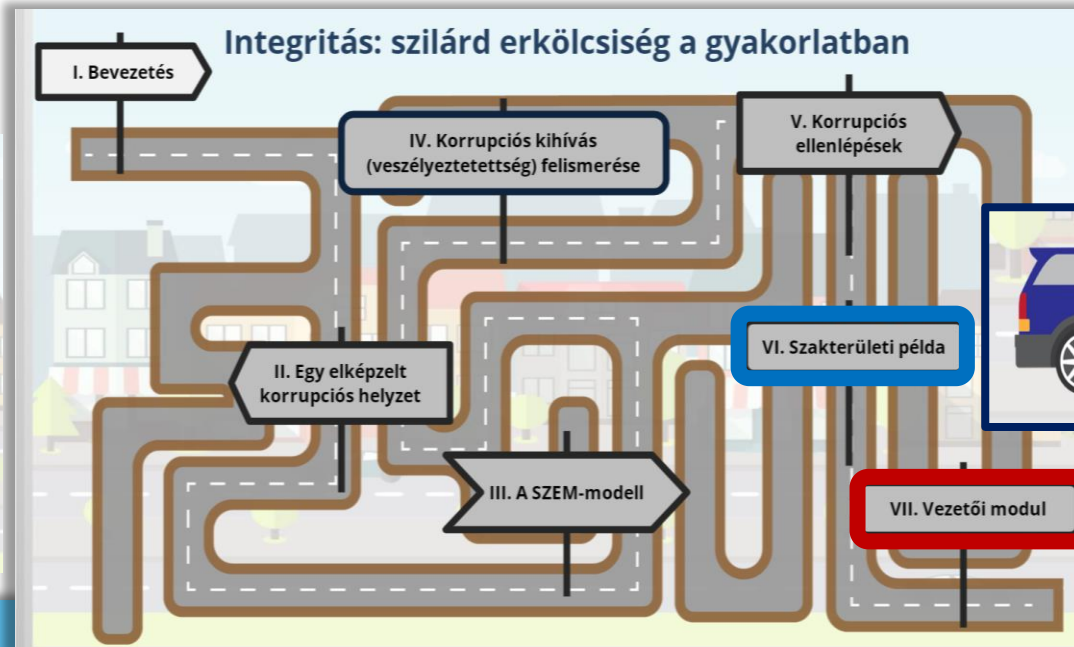
„A cél:
a szemléletformálás és
a tudatos döntéshozás támogatása”



„Ehhez saját élmény szükséges:
blended-learning tananyag
(e-learning és tréning)”

E-LEARNING:

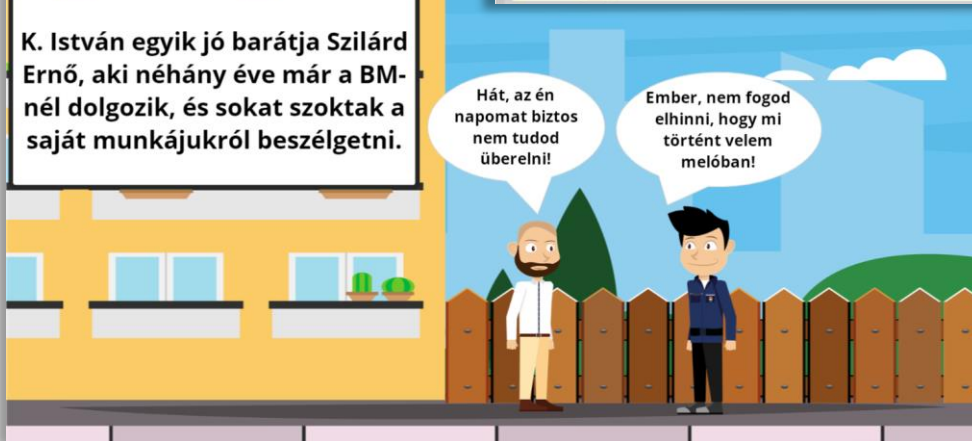
„INTEGRITÁS: SZILÁRD ERKÖLCSISÉG A GYAKORLATBAN”



K. István egyik jó barátja Szilárd Ernő, aki néhány éve már a BM-nél dolgozik, és sokat szoktak a saját munkájukról beszélgetni.

Hát, az én napomat biztos nem tudod überelni!

Ember, nem fogod elhinni, hogy mi történt velem melóban!



Az eredmény:

Az Ön által megadott jellemzők alapján karaktere **49%-os** valószínűséggel adta át a vásárolni kívánt autó adatait ismerősének.



KÉPZÉSI KAPCSOLATTARTÓK FELKÉSZÍTÉSE

- 2018.11.28-29. -

96 fő

Rendvédelmi szerv	fő
Rendőrség	33
Büntetés-végrehajtási szervezet	30
Katasztrófavédelmi szervezet	25
Polgári nemzetbiztonsági szolgálatok	8



E-LEARNING - EREDMÉNYEK

**49.348 fő
végezte el**

Rendvédelmi szerv	fő
Általános rendőrségi feladatok ellátására létrehozott szerv	34.083
Büntetés-végrehajtási szervezet	5.591
Katasztrófavédelmi szervezet	9.618
Belügyminisztérium	56

Az elégedettségi kérdőív eredményei százalékos megoszlásban



**Jó állam
projekt mutató
(10 kérdés):**

Pontérték	Bemeneti mérés eredménye (fő)	Bemeneti mérés eredménye (fő)	Utánkövetés eredménye (fő)
0-5	28	3	0
6-10	217	77	10
11-15	641	318	192
16-20	1672	1065	641
21-25	1963	1851	1582
26-29	1632	2839	3728
Összesen	21,80	24,19	25,35 (87%)

A „SZEM-TRÉNINGEK”

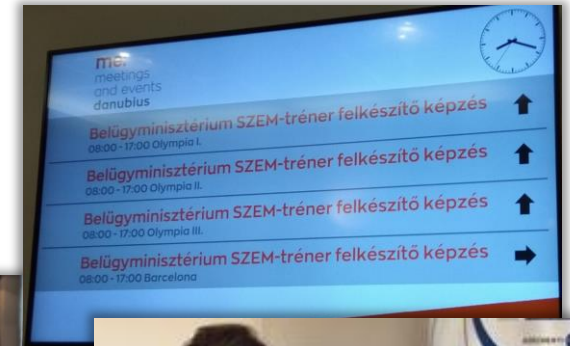
11 db
SZEM-
tréning:

Általános célcsoportok:

1. a **vezetők** részére
2. az **irányítók** részére
3. a belügyi szervek **bejövő** állományának részére
4. a **csoportos** tényezők fejlesztésére
5. az **egyéni** tényezők fejlesztésére

Végrehajtói állomány szakterületei, mint specifikus célcsoportok:

6. a **bűnügyi** szakterület
7. a **közlekedésrendészeti és közrendvédelmi** szakterület
8. a **határrendészeti** szakterület
9. a **büntetés-végrehajtási**
10. az **katasztrófavédelmi hatósági** szakterület
11. az **„egyéb”** állomány részére



Pilot tréningek: 160 fő

76 fő

26 fő

16 fő

12 fő

30 fő

Rendvédelmi szerv

Rendőrség

Büntetés-végrehajtási szervezet

Katasztrófavédelmi szervezet

Polgári nemzetbiztonsági szolgálatok

Belügyminisztérium

Trénerképző: 57 fő

31 fő

13 fő

2 fő

3 fő

7 fő (+1 fő NAV)

szam
mak

A word cloud visualization featuring various terms related to organizational culture and management. The words are arranged in two main curved shapes pointing towards each other. The left shape contains terms such as "Szubjektív norma", "Kontroll érzete", "Társadalmi normák", "Tapasztalat", "SZEM-modell", "Viselkedési szándék", "Nyereség-vezetőség", and "Szervezeti norma". The right shape contains "Ön Sz", "Nyire", "Z Szabálykivon", "SZEM", "Kor", "Szervezeti norm", and "Nyereség-vezetőség".

A „HR” LEHETŐSÉGEI A SZILÁRD ERKÖLCSISÉG SZOLGÁLATÁBAN...

- 2018.11.14. -



„A HR LEHETŐSÉGEI A SZILÁRD ERKÖLCSISÉG SZOLGÁLATÁBAN”

SOK SZERETETTEL KÖSZÖNTJÜK
TÁJÉKOZTATÓ RENDEZVÉNYÜNKÖNI!

Beltügyi minisztérium
2018.11.14.

SZÉCHENYI

122 fő

Rendvédelmi szerv	fő
Rendőrség	62
Büntetés-végrehajtási szervezet	30
Katasztrófavédelmi szervezet	22
Polgári nemzetbiztonsági szolgálatok	6
Egyéb (NAV)	2

INTEGRITÁS A TUDOMÁNY „SZEM”-ÉVEL

TUDOMÁNYOS KONFERENCIA - 2019.10.11.

Elhangzott:

- 2 köszöntő
- 6 plenáris előadás
- 10 szekció előadás
- 2 tréning szekció

Összesen: 19 előadó



INTEGRITÁS A TUDOMÁNY „SZEM”-ÉVEL „ÚTRAVALÓ”

Azt a **hitet**, hogy végre egy **olyan kutatási eredmény születik, amely napi gyakorlattá, mi több, önjáróvá válhat**, és nem az íróasztal fiókjába kerül.



161 fő

Rendvédelmi szerv	fő
Rendőrség	47
Büntetés-végrehajtási szervezet	20
Katasztrófavédelmi szervezet	26
Polgári nemzetbiztonsági szolgálatok	2
Belügyminisztérium	35
Egyéb (NAV, NKE, Debreceni Egyetem, közigazgatás, vállalkozók)	31

A rendészeti Integritás kockázati elemzésének dimenziói **munkakörömhöz kapcsolódó** ismeretátadás volt

Vezetőként a konferencián hallottak birtokában **jobban megtudom értetni a beosztottakkal, hogy mit jelent az integritás és a szilárd erkölcsiség** miért fontos ezeknek a megtartása a hivatásos szolgálat során, milyen értékeket közvetítenek ezáltal az állampolgárok felé.

A **lelkesedés** és **elkötelezettség** a kutatók és szervezők részéről... Érdekes elméleti megközelítések.

Megerősítést, hogy **sok ember hasonlóan gondolkodik a korrupció megelőzésének és visszaszorításának lehetőségeiről**, ez mind az előadók egy-egy felvetett kérdéséből, mind a **szünetek** alatt folytatott beszélgetésekből kiderült számomra.

SZAKMAI VEZETŐKNEK SZÓLÓ TÁJÉKOZTATÓ AZ EREDMÉNYEKRŐL - 2019.10.18. -

110 fő

Rendvédelmi szerv	fő
Rendőrség	52
Büntetés-végrehajtási szervezet	32
Katasztrófavédelmi szervezet	21
Polgári nemzetbiztonsági szolgálatok	5

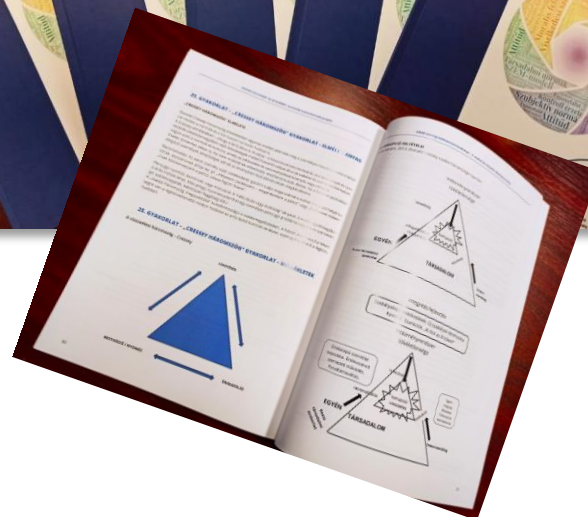
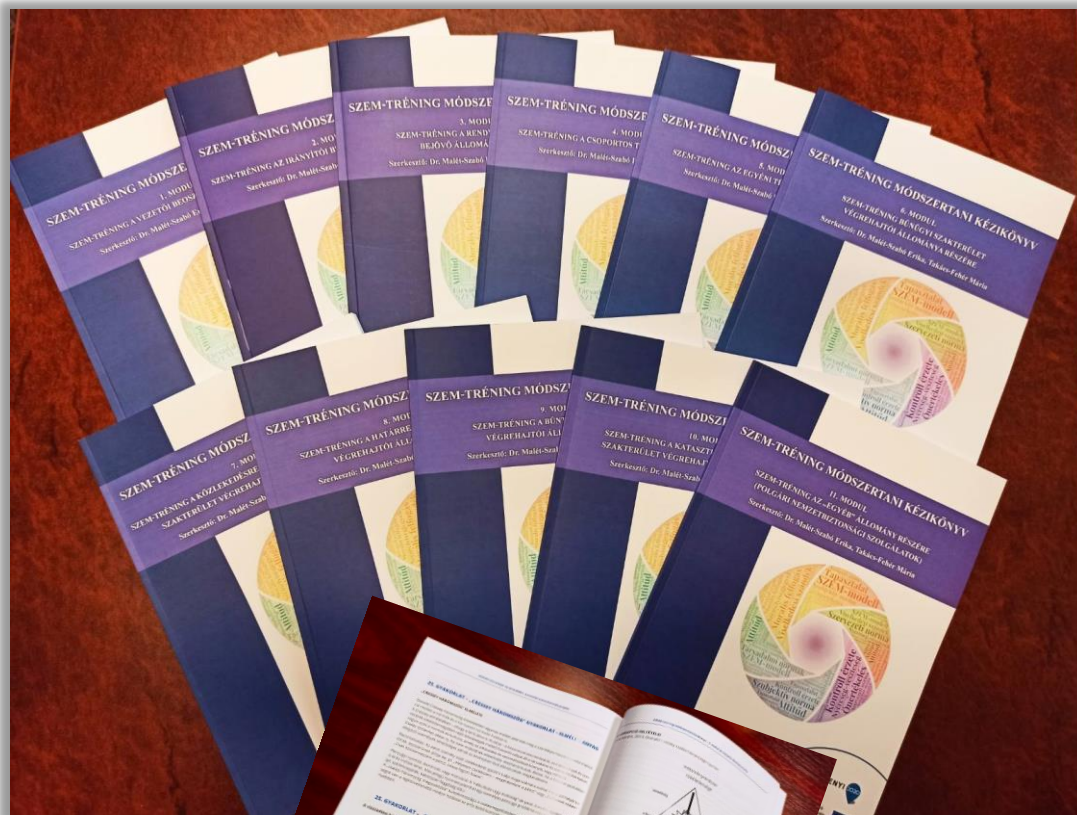


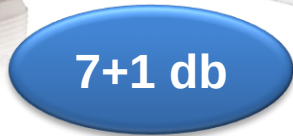
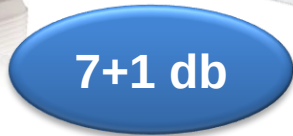
„SZEM ÜZENET”



*„Átadni
az ehhez szükséges **tudást**
és **eszközöket**”*

*„Biztosítani
a szemlélet **fennmaradását**,
tovább élését”*





[illegible]

WEBOLDAL:

<https://bmprojektek.kormany.hu/kofop-2-2-3-vekop-16-2016-00001-azonositoszamu-kapacitasfejleszt-es-szemleletformalas-a-korrupcios-esetek-nagyobb-aranyu-felderitese-illetve-megelozese-erdekeben>



PARTNEREINK...



GLOBAL KONFERENCIA Kft.



magyar english

AZ EGYETEMRŐL

OKTATÁS

TUDOMÁNY

HARMADIK MISSZIÓ

ÉLET AZ EGYETEMEN





Szolgálunk és Védünk



KÖSZÖNET...

Ezúton is szeretnék röviden köszönetet mondani a Belügyminisztérium és az alárendeltségébe tartozó rendvédelmi szervek azon, a **tudományos közönség számára sok esetben láthatatlanul maradó kollégáinak**, akik nélkül a jelen kötetben ismertetett tudományos kutatás nem valósulhatott volna meg ilyen sikeresen:

- a **belügyi rendvédelmi szervek országos és területi szerveinek parancsnokainak**, akik lehetőséget biztosítottak a kutatás végrehajtására,
- valamint azoknak a **kollégáknak**, akik a kutatók megkeresésére vállalták, hogy őszintén megosztják a véleményüket a vizsgált kérdésekben.

Bízom benne, hogy a jövőben is élvezni fogják a támogatásukat a korrupciómegelőzés területén kutatást végző szakemberek.



Nemzeti Adó-
és Vámhivatal





Dr. Malét-Szabó Erika Ph.D r. alezredes
erika.malet-szabo@bm.gov.hu



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE